

CONVERGENCES ET TENSIONS AUTOUR D'UN ARTEFACT COGNITIF : DEUX ÉTUDES DE CAS LONGITUDINALES DE L'USAGE DU BUSINESS MODEL DANS LES PARTENARIATS PUBLIC PRIVE DE R&D

Thèse en sciences de gestion présentée et soutenue publiquement par M. Yannick Rakotondravoavy, sous la direction du Pr. Pascal Corbel

le jeudi 8 septembre 2016 à 14h

Salle des thèses - Bâtiment d'Alembert
5-7 Boulevard d'Alembert
78280 Guyancourt

Résumé

La thèse porte sur l'étude de la formation de convergences et de tensions dans les choix stratégiques opérés par les partenaires public et privé engagés dans la valorisation des activités collaboratives de R&D. Il s'agit d'en caractériser les déterminants et d'identifier également les moyens permettant de les dépasser. L'originalité de l'approche consiste à mobiliser l'outil conceptuel du business model pour en évaluer la portée en tant qu'artefact cognitif d'analyse de cette situation de gestion et en tant qu'instrument de management stratégique de celles-ci. Le travail s'appuie sur deux études de cas longitudinales élaborées dans le cadre de deux recherche-interventions dans les pôles de compétitivité dédiés à la conception dans l'industrie automobile (Movéo) et des systèmes embarqués (Systematic). Les résultats sont présents à trois niveaux: au niveau du contexte, l'importance des mécanismes d'appropriation à partir des capacités d'absorption des organisations; au niveau du processus, le rôle des trajectoires et du leadership des acteurs et au niveau du contenu, les limites spécifiques liées aux incertitudes du mode projet.

Composition du jury

- Cécile AYERBE, Professeur des Universités, à l'Université de Nice Sophia Antipolis - *Rapporteur*
- Jean-Pierre BRECHET, Professeur des Universités, à l'Université Bretagne Loire - *Rapporteur*
- Pascal CORBEL, Professeur des Universités, à l'Université de Paris-Sud – *Directeur de thèse*
- Rachel BOCQUET, Professeur des Universités, à l'Université Savoie Mont-Blanc – *Examinateur*
- Sandra CHARREIRE-PETIT, Professeur des Universités, à l'Université de Paris-Sud – *Examinateur*