

# LAREC

Research Center  
Graduate School of Management

## LA GOUVERNANCE D'UNE FÉDÉRATION DE RÉSEAUX : LE CAS DE LA FÉDÉRATION DE RÉSEAUX DE SANTÉ GÉRONTOLOGIQUES D'ILE-DE-FRANCE (FREGIF)

Thèse en sciences de gestion présentée et soutenue publiquement par Mme Aline  
Courie épouse Lemeur, sous la direction du Pr. Christophe Assens

## Résumé

Cette thèse traite des mécanismes de gouvernance d'une fédération de réseaux, lorsque la prise de décision est partagée entre plusieurs partenaires formant de multiples coalitions indépendantes. Notre interrogation se justifie au regard de la théorie, en raison du nombre réduit de travaux qui abordent la question de la gouvernance des fédérations de réseaux. Nous combinons une approche théorique avec une étude du terrain, dans l'objectif de répondre à notre interrogation. Nous choisissons comme terrain d'étude et comme étude de cas, la Fédération des réseaux de santé gériatrique Ile-de-France (FREGIF) et ses réseaux-membres.

Parmi les pistes de recherche théorique, nous explorons l'impact de la dépendance aux ressources entre partenaires, les jeux de pouvoir entre acteurs, et leurs coalitions. L'interprétation des résultats empiriques à la lumière du cadre théorique dans une démarche abductive, nous permet de comprendre comment et pour quelles raisons la structure réseau évolue dans une forme simple (réseau) et dans une forme complexe (fédération de réseaux), et ce qui peut déterminer en parallèle les mécanismes de gouvernances.

Nous constatons que pour la gouvernance d'une fédération de réseaux, l'analyse des configurations du pouvoir et de leurs transitions semble être déterminante quelle que soit la situation de l'environnement externe ; la construction d'un environnement négocié, comme celui du réseau, ne semble pas être suffisante pour surmonter durablement la dépendance aux ressources, en l'absence d'un changement de modèle économique ; la prise en compte et la maîtrise de jeux politiques et leur bonne mobilisation semblent être déterminantes, quelle que soit la situation de l'environnement externe

## Composition du jury

- » Bernard de MONTMORILLON, Professeur des Universités, à l'Université Paris Dauphine - *Rapporteur*
- » Corinne GRENIER, Professeur des Universités, à KEDGE Business School, Marseille - *Rapporteur*
- » Christophe ASSENS, Maître de Conférences, HDR, l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – *Directeur de thèse*

- » Annie BARTOLI, Professeur des Universités, l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – *Examineur*
- » Michel CREMADEZ, Professeur Emérite, à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales de Paris (HEC Paris) – *Invité*
- » Albert SERVADIO, Président et Directeur du Réseau AGEP (Association Gériatrique de l'Est Parisien) - *Invité*