

LAREC

Research Center
Graduate School of Management

RÔLES ET COMPÉTENCES DES FORMATEURS DANS LA PROFESSIONNALISATION DES FONCTIONNAIRES AU CAP VERT

Thèse en sciences de gestion présentée et soutenue publiquement par M. José
Tavares Moreno, sous la direction du Pr. Alain Kokosowski

mardi 6 décembre 2016 à 10h

Salle 523 - Bâtiment Vauban

47 Boulevard Vauban

78280 Guyancourt

Résumé

Dans un contexte de modernisation de l'Administration Publique capverdienne, la formation des fonctionnaires constitue un aspect clé de la réussite de ce projet institutionnel. Les réformes réalisées dans le secteur public exigent une adéquation permanente du personnel pour accompagner le nouveau cadre politique, juridique et institutionnel. Une meilleure compréhension du rôle des formateurs devient indispensable pour mieux saisir l'ampleur, la réussite et les contraintes des projets de formation au sein de la fonction publique capverdienne. Nous proposons, dans cette thèse de comprendre les rôles et la place des formateurs dans ce défi de développement institutionnel du secteur public et dans la professionnalisation des fonctionnaires. À partir de leurs perceptions, de leurs rôles et des difficultés dans l'exercice de l'activité de formation nous avons analysé leurs représentations : Existe-t-il une identité professionnelle des formateurs au sein de la fonction publique capverdienne ? Un processus de professionnalisation est-il en cours de développement ? Un groupe professionnel est-il en cours de structuration? Nous avons combiné deux phases d'une enquête de terrain auprès des responsables des services et auprès de formateurs pour mieux comprendre la place de ces acteurs au sein de l'Administration de l'État.

Composition du jury

M. Alain KOKOSOWSKI, Professeur émérite, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, FRANCE - *Directeur de these*

Mme Valérie COHEN-SCALI, Professeur des universités, Conservatoire National des Arts et Métiers, FRANCE - *Rapporteur*

M. Farouk HEMICI, Maître de conférences HDR, Université Paris I Pantéon - Sorbonne, FRANCE - *Rapporteur*

M. Gilles ROUET, Professeur des universités, Université de Versailles St Quentin en Yvelines, FRANCE - *Examineur*