LAREC

Research Center
Graduate School of Business

SPÉCIFICITÉS DE L'INTÉGRATION DES SYSTÈMES D'INFORMATION DANS LES ALLIANCES STRATÉGIQUES ASYMÉTRIQUES. LE CAS DES ALLIANCES ENTRE FMN EUROPÉENNES ET ENTREPRISES TUNISIENNES

Thèse en sciences de gestion présentée et soutenue publiquement par Mme Fadia Bahri épouse Korbi, sous la direction du Dr. Karim Said

le jeudi 28 janvier 2016 à 14h

Salle des thèses - Bâtiment d'Alembert

5-7 Boulevard d'Alembert

78280 Guyancourt

Résumé

Cette recherche se propose d'étudier les spécificités de l'intégration des systèmes d'information dans les alliances stratégiques asymétriques. Il s'agit, plus particulièrement, d'analyser l'articulation de la forme organisationnelle de l'alliance avec le choix des partenaires de leur niveau d'intégration informationnelle. Fondé sur une analyse qualitative de dix cas d'alliances entre des entreprises européennes et tunisiennes, le dispositif de recherche adopté a reposé sur cinquante-neuf entretiens semi-directifs répartis entre partenaires européens et tunisiens complétés par une analyse documentaire. Il ressort de cette recherche que les alliés doivent définir leur niveau d'intégration informationnelle en cohérence avec la forme organisationnelle retenue, leur degré d'interdépendance ainsi qu'avec la nature de l'intégration organisationnelle convenue. Ce niveau d'intégration est le plus souvent déterminé par le partenaire étranger de l'alliance qui peut amener son partenaire local à mettre en place un nouveau système d'information permettant de l'impliquer davantage dans l'activité développée conjointement sans pour autant avoir nécessairement participé au capital.

Composition du jury

- » Boualem ALIOUAT, Professeur des Universités, à l'Université de Nice Sophia Antipolis – *Rapporteur*
- » Michel KALIKA, Professeur des Universités, à l'Institut d'Administration des Entreprises de Lyon, Université Jean-Moulin Lyon 3 – *Rapporteur*
- » Karim SAID, Maître de Conférences, HDR, à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – *Directeur de thèse*
- » Alain KOKOSOWSKI, Professeur Emérite, à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – *Examineur*
- » Madina RIVAL, Maître de Conférences, HDR, au Conservatoire National des Arts et Métiers – *Examineur*